



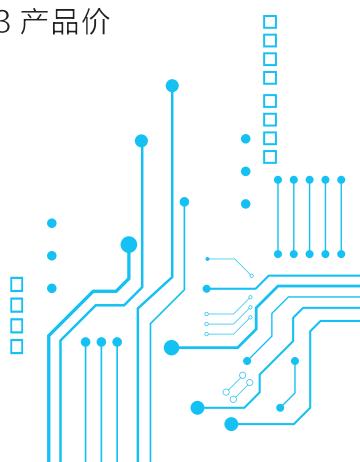
董事长 致辞

尊敬的各位股东、客户和合作伙伴：

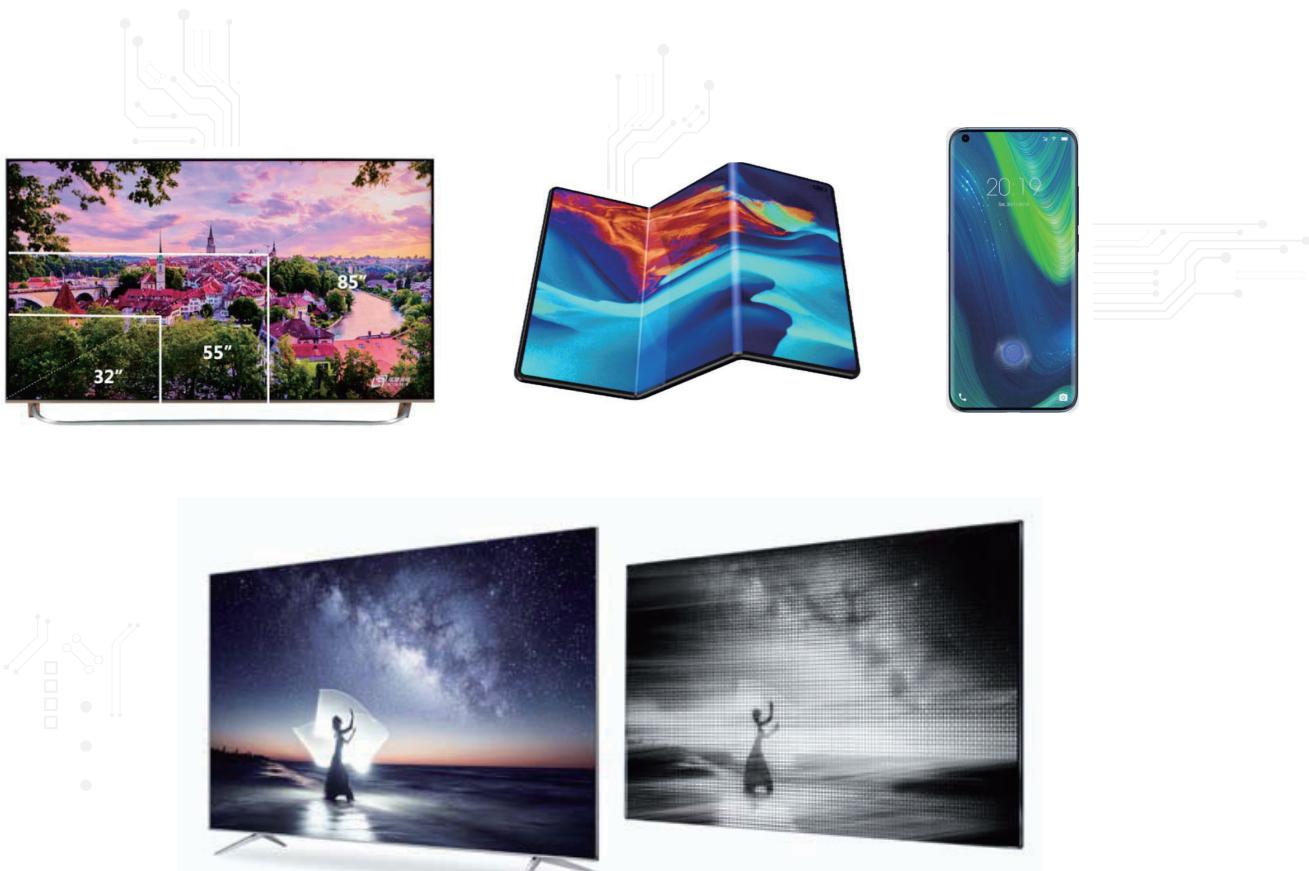
上半年，全球政治、经济环境持续发生重大改变，受全球疫情影响，中国经济发展面临更大的挑战和风险；企业也不可避免受到影响，这将加快产业转型升级和格局重构。政府提出“国内大循环为主体，国内国际双循环相互促进”的政策应对挑战；通过降税降费，增加流动性增强经济活力；同时大力支持产业发展，加快提升关键核心技术能力，提升制造业竞争力，这都有利于本集团业务发展。

面对危中有机之局面，公司持续变革创新，极致成本效率，提质增效，实现各项业务收入增长。上半年，TCL 科技实现营业收入293.3 亿元，同口径同比增长 12.3%；归属于上市公司股东的净利润12.1 亿元，同比下降42.3%；剔除资产重组收益的影响后，归属于上市公司股东的净利润同口径同比增长7.6%。

半导体显示产业尚处周期底部，虽有企稳回升，但当期主要产品价格仍低于去年同期，TCL 华星发挥极致管理能力，持续优化产品和客户结构，大尺寸业务实现盈利，中小尺寸业务经营大幅改善。上半年，TCL 华星实现营业收入195.1 亿元，同比增长19.9%，亏损1.33 亿元，归母净利润0.24 亿元；其中二季度净利环比一季度增加2.15 亿元。随着市场恢复，供需渐趋平衡，半导体显示行业景气回升；Q3 产品价格加快上升，TCL 华星下半年盈利将继续向好。

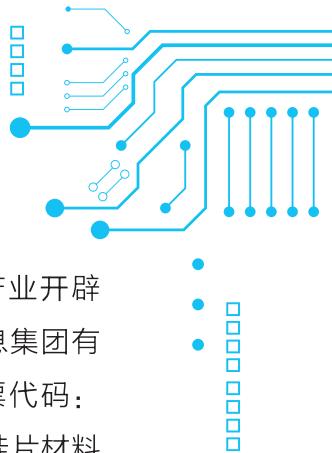


公司以科技创新为助推器，加大显示技术研发和智能制造、数字化投入，构建战略性融合技术和产品，实现下一代新型显示技术、材料和工艺的领先布局。报告期内，公司研发投入28.8亿元，同口径同比增长28.9%；与三安光电成立联合实验室，合作研究Micro-LED量产的工艺流程解决方案；战略入股日本JOLED公司，共同推进大尺寸喷墨印刷式OLED工业化生产。本公司新增PCT专利申请数量838件，累计PCT专利申请数量12,113件。



依托TCL华星的竞争优势，本集团将择机通过兼并重组，逆势扩张发展，实现在全球半导体显示产业领先。

TCL产业金融业务稳定发展，低成本高质量地保障公司重点项目资金需求，加强对产业流动性和全球跨境风险的主动管理，逐步构建起全球化的资产管理和配置能力。TCL资本在积极布局新材料、新技术，建立生态链，培育新产业的同时，投资收益良好，为公司持续健康发展发挥作用。

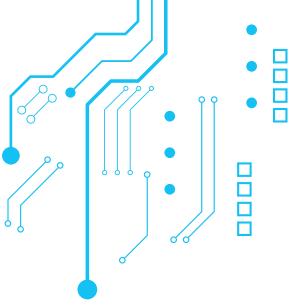


本集团发挥科技、管理与资本的优势，在资金、技术密集的战略新兴产业开辟新赛道，打造企业长期成长新动能。公司通过公开摘牌收购天津中环电子信息有限公司100% 股权，其主要资产为“天津中环半导体股份有限公司”（股票代码：002129.SZ）的控股权，“中环半导体”核心业务为半导体硅片材料和光伏硅片材料及组件业务。本集团认为该企业业务发展前景好，成长空间大：其半导体光伏业务有望做到全球领先；半导体硅片材料是集成电路的核心基础器件，符合中国集成电路发展战略；而且该公司与本集团现有产业的管理和经营逻辑相近，双方在产业链、全球化、管理体制和机制上可以充分协同和赋能，加快其业务发展。此项收购还包括“天津普林电路股份有限公司”（股票代码：002134.SZ）控股权和其他业务资产，这将为本集团业务增长注入新动力。

展望下半年，全球疫情尚未得到有效控制，中美“硬脱钩”风险增大，世界经济不确定性因素增多，企业发展又到了一个关键节点。但我们坚信，有竞争力的企业总能在每一次危机中快速适应形势，主动变革，把握机会，培育出新的能力。



TCL 华星在下半年将扎实推进t4（G6-OLED）二期、三期扩产和t7（G11-LCD）项目建设，提升LTPS、柔性OLED 等中小尺寸业务竞争力，全力在新型显示技术和新材料开发上取得突破。TCL 华星将完成向三星显示收购苏州三星电子液晶显示科技有限公司60% 股权（TCL 华星和苏州工业园分别持有剩余的10% 和30% 股权）及苏州三星显示有限公司100% 股权，这两个企业的核心业务分别是生产8.5代



TFT-LCD 显示屏工厂（产能120K/月）和生产各类显示模组工厂（产能3.5M/月）。此项收购将推动TCL 华星进一步优化产业布局、优化产品结构、优化制造和供应链体系，增强公司大尺寸显示业务竞争力，实现产品、技术、效率、制造和产业生态建设的全面领先。

公司将加快对半导体与新能源业务的支持和协同，以机制和体制充分释放内部组织活力，提高核心能力；按照既定发展规划，完成各项工作；并加快推进中环半导体的全球化战略。

TCL 产业金融将以融促产，持续优化资产配置能力，提高公司经营效率，控制全球经营风险，同时TCL 资本将聚焦上下游产业链和战略科技产业的投资布局，助力完善产业生态竞争力。

本集团已制定了积极进取的全年经营预算。虽然疫情影响了短期经营业绩，下半年全球经济增长也存在较大不确定性，但我们仍然有信心克服困难和挑战，实现年度经营目标。TCL 科技将坚守实业，聚焦资源，上坡加油，追赶超越，提升中国制造业核心竞争力，迈向全球领先。

李东生

2020年8月29日

